

PLAN OPERAȚIONAL



2019-2020

Pagină albă

CUPRINS

Capitolul 1: Viziunea

Capitolul 2: Misiunea

Capitolul 3: Obiective/ținte strategice și priorități

Capitolul 4: Planificarea activităților

4.1. Etapele de realizare a planului

4.2. Implementarea planului

Capitolul 5: Bibliografie

1. Viziunea

Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică își propune să promoveze o educație modernă, care să îi ajute pe elevi să devină specialiști militari în domeniul comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică, să promoveze valorile și tradițiile poporului român, să fie factori activi în consolidarea democrației în România.

Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică, prin viziunea propusă, urmărește:

**FORMAREA UNUI ABSOLVENT CU CUNOȘTINȚE SOLIDE,
APTITUDINI, COMPETENȚE ȘI DEPRINDERI, CAPABIL SĂ SE
ADAPTEZE LA SCHIMBĂRILE TEHNOLOGICE ALE MEDIULUI
MILITAR ȘI LA CERINȚELE DETERMINATE DE CALITATEA
DE MEMBRU AL NATO ȘI UE**

2. Misiunea

Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică, subordonată Comandamentului Comunicațiilor și Informaticii, asigură formarea inițială prin pregătire postliceală a maiștrilor militari și a subofițerilor din arma comunicații și informatică ca luptători, lideri ai structurilor de la baza ierarhiei militare și specialiști în exploatarea, repararea, întreținerea tehnicii și echipamentelor din dotare, potrivit nevoilor armatei și altor beneficiari, atât la pace, cât și la criză și război, precum și participarea la formarea profesională continuă a personalului din arma comunicații și informatică.

3. Obiective/ținte (OS) strategice și priorități

Pentru îndeplinirea misiunii încredințate și în concordanță cu obiectivele strategice pe plan național, la nivelul Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică, pentru perioada 2019-2023, au fost stabilite următoarele obiective (ținte) strategice și priorități:

OS 1: Desfășurarea unui învățământ de înaltă calitate, accesibil, permisiv și adaptat nevoilor elevilor, având ca rezultat absolvenți profesioniști, buni cunoscători ai tehnicii și a modului de întrebuințare a acesteia.

- P1. Autorizarea provizorie de funcționare a Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică;**
- P2. Organizarea și desfășurarea concursurilor de admitere;**
- P3. Organizarea activităților pentru începerea anului de învățământ;**
- P4. Dezvoltarea infrastructurii și a bazei logistice didactice;**
- P5. Dezvoltarea profesională a personalului didactic, instructorilor militari, formarea competențelor cheie și a celor transversale.**

OS 2: Informatizarea procesului de învățământ organizat și desfășurat în Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică.

- P1. Dotarea cu echipamente în măsură să asigure implementarea suportului hardware;**
- P2. Realizarea unei infrastructuri de date securizată și de mare viteză;**
- P3. Implementarea de tehnologii informatice (de tip cloud și virtualizare) de ultimă generație;**
- P4. Realizarea suportului informațional în format distribuit.**

OS 3: Creșterea atractivității carierei militare și a încrederii societății civile în Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică.

- P1. Asigurarea condițiilor optime de echipare, cazare, hrănire și instruire;**
- P2. Promovarea imaginii Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică în mediul civil local;**
- P3. Promovarea imaginii Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică pe plan național;**
- P4. Dezvoltarea de parteneriate cu instituții de învățământ, atât pe plan local cât și național;**

OS 4: Obținerea acreditării Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică.

- P1. Parcurgerea/realizarea curriculumului educațional pentru formarea inițială a maiștrilor militari și a subofițerilor prin învățământ postliceal;**
- P2. Îmbunătățirea calității și eficienței managementului instituțional;**
- P3. Creșterea calității procesului instructiv-educativ, a nivelului de competență și de performanță al elevilor;**
- P4. Declanșarea procedurii de evaluare externă și de acreditare a SMMMSCTIAC**

OS 5: Adaptarea ofertei educaționale a Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică la cerințele beneficiarilor direcți (elevii) și indirecti (MApN, ANP, MAI, etc.).

- P1. Cunoașterea nevoilor de pregătire a viitorilor absolvenți ai Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică;**
- P2. Autorizarea unor noi programe de studii postliceale organizate și desfășurate cu frecvență redusă.**

4. Planificarea activităților

Realizarea în totalitate a obiectivelor (țintelor) strategice vor impune măsuri și acțiuni concrete de transpunere în realitate prin implicarea resursei umane și gestionarea judicioasă a resursei materiale și de timp. Măsurile și acțiunile concrete, stabilite pentru perioada februarie 2019-august 2020, sunt materializate în prezentul plan și se vor realiza etapizat, pe priorități.

4.1. Etapele de realizare a planului

Nr. crt.	Prioritatea	Acțiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 1: Desfășurarea unui învățământ de înaltă calitate, accesibil, permisiv și adaptat nevoilor elevilor, având ca rezultat absolvenți profesioniști, buni cunoscători ai tehnicii și a modului de întrebuințare a acesteia.							
1.	Autorizarea provizorie de funcționare a Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	Intrarea în funcțiune a Statului de organizare a SMMMSCTIAC	Stabilirea responsabilităților și încadrarea unui număr minim de funcții necesar funcționării școlii	20.02. 2019	Structura personal	Comandantul	-
2.		Întocmirea Ordinului de zi pe unitate (OZU) nr. 1	Înscrierea în OZU nr. 1 a tuturor organismelor funcționale constituite, a responsabilităților și activităților	20.02. 2019	Șefii de structuri	Locțiitorul comandantului	50,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 1: Desfășurarea unui învățământ de înaltă calitate, accesibil, permisiv și adaptat nevoilor elevilor, având ca rezultat absolvenți profesioniști, buni cunoscători ai tehnicii și a modului de întrebuințare a acesteia.							
3.	Autorizarea provizorie de funcționare a Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	Constituirea organismelor funcționale: a) Consiliul de administrație (CA) – conf. legii b) Consiliul profesoral (CP)	Constituirea organismelor funcționale conform legislației în vigoare	20.02. 2019	Șef al instrucției și educației	Comandantul	50,00
4.		Elaborarea documentației în vederea autorizării provizorii	Întocmirea tuturor documentelor în conformitate cu metodologia de autorizare	08.03. 2019	Loctiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	100,00
5.		Semnarea contractului de prestări servicii cu ARACIP	Crearea contului pe platforma ARACIP, obținerea datelor de autentificare și achitarea facturii de prestări servicii	15.03. 2019	Comandantul	-	8.000,00
6.		Declanșarea procedurii de evaluare externă și de autorizare de funcționare provizorie prin depunerea cererii și a raportului de evaluare internă la Departamentul de acreditare al Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar (A.R.A.C.I.P.)	Depunerea la timp a cererii de evaluare externă la Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar (A.R.A.C.I.P.) și încărcarea pe platforma on-line a raportului de evaluare internă	15.03. 2019	Loctiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	300,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 1: Desfășurarea unui învățământ de înaltă calitate, accesibil, permisiv și adaptat nevoilor elevilor, având ca rezultat absolvenți profesioniști, buni cunoscători ai tehnicii și a modului de întrebuințare a acesteia.							
7.	Autorizarea provizorie de funcționare a Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	Încheierea angajamentelor pentru încadrarea funcțiilor didactice în proporție de 85%	Semnarea angajamentelor de către 85% din personalul didactic necesar	15.03. 2019	Loțiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	100,00
8.		Pregătirea documentelor, a spațiilor și bazei materiale pentru vizita de evaluare externă a ARACIP	Pregătirea documentelor și a spațiilor în conformitate cu standardele de evaluare externă pentru autorizare	aprilie-mai 2019	Întregul efectiv al școlii	Loțiitorul comandantului	2.000,00
9.		Obținerea autorizației de funcționare provizorie a SMMMSTIAC	Prezentarea instituției și a documentelor solicitate de către evaluatorii ARACIP	mai-iunie 2019	Personalul nominalizat	Comandantul	100,00
10.	Organizarea și desfășurarea concursurilor de admitere	Întocmirea metodologiei de desfășurare a concursului de admitere la programele de studii postliceale cu durata de 2 ani, respectiv 1 an	Metodologia de desfășurare a concursului de admitere să confere transparență și să respecte reglementările în vigoare	01.03. 2019	Loțiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	100,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 1: Desfășurarea unui învățământ de înaltă calitate, accesibil, permisiv și adaptat nevoilor elevilor, având ca rezultat absolvenți profesioniști, buni cunoscători ai tehnicii și a modului de întrebuințare a acesteia.							
11.	Organizarea și desfășurarea concursurilor de admitere	Întocmirea tematicii și bibliografiei pentru desfășurarea probelor concursului de admitere la programele de studii postliceale cu durata de 2 ani, respectiv 1 an	Tematica și bibliografia pentru desfășurarea probelor concursului de admitere să fie de actualitate și accesibilă candidaților	01.03. 2019	Loțiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	100,00
12.	Organizarea activităților pentru începerea anului de învățământ	Promovarea organizării și desfășurării concursului de admitere	Depășirea numărului de locuri disponibile pentru ambele programe de studii	iulie 2019	Loțiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	1.000,00
13.		Organizarea concursului de admitere la programele de studii postliceale cu durata de 2 ani, respectiv 1 an	Desfășurarea concursului de admitere la programele de studii postliceale cu durata de 2 ani, respectiv 1 an	august 2019	Loțiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	1.000,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 1: Desfășurarea unui învățământ de înaltă calitate, accesibil, permisiv și adaptat nevoilor elevilor, având ca rezultat absolvenți profesioniști, buni cunoscători ai tehnicii și a modului de întrebuințare a acesteia.							
14.	Organizarea activităților pentru începerea anului de învățământ	Pregătirea documentelor de management curricular necesare desfășurării activității de învățământ	Întocmirea tuturor documentelor de management curricular necesare desfășurării activității de învățământ	16.09.2019	Șef al instrucției și educației	Comandantul	200,00
15.		Organizarea și desfășurarea subetapei administrative	Repartizarea pe clase; Echiparea; Efectuarea instructajului introductiv general, la locul de muncă și periodic privind S.S.M. și A.Î.I.; Acomodarea elevilor la specificul vieții militare; Primirea armamentului și echipamentelor; Vizita medicală; Întocmirea documentelor de evidență și încheierea / semnarea angajamentelor; Prezentarea unității și a drapelului de luptă, a armamentului și tehnicii din dotare.	09-13.09.2019	Loctiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	500,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 1: Desfășurarea unui învățământ de înaltă calitate, accesibil, permisiv și adaptat nevoilor elevilor, având ca rezultat absolvenți profesioniști, buni cunoscători ai tehnicii și a modului de întrebuințare a acesteia.							
16.	Dezvoltarea infrastructurii și a bazei logistice didactice	Creearea campusului militar al domeniului CIS	Încheierea protocolului cu SACTIAC pentru punerea la dispoziție în vederea utilizării bazei logistice didactice și a infrastructurii acesteia	08.03. 2019	Juristul unității	Comandantul	-
17.		Includerea SMMMSCTIAC în cadrul campusului militar integrat	Încheierea protocolului cu Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" pentru stabilirea facilităților comune	01.09. 2019	Juristul unității	Comandantul	-
18.		Întocmirea programelor analitice la toate disciplinele cuprinse în planurile de învățământ	Programele analitice să fie în concordanță cu competențele asumate prin planurile de învățământ	01.09. 2019	Titularii de discipline	Șef al instrucției și educației	500,00
19.		Întocmirea și actualizarea suporturilor de curs care să asigure eficientizarea actului pedagogic pentru toate disciplinele	Realizarea prezentărilor PPT, a suporturilor de curs și a planșelor necesare desfășurării procesului de educațional pentru toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ	16.09. 2019	Titularii de discipline	Șef al instrucției și educației	100,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 1: Desfășurarea unui învățământ de înaltă calitate, accesibil, permisiv și adaptat nevoilor elevilor, având ca rezultat absolvenți profesioniști, buni cunoscători ai tehnicii și a modului de întrebuințare a acesteia.							
20.	Dezvoltarea infrastructurii și a bazei logistice didactice	Dotarea cu tehnică de comunicații și informatică și aparatură necesară folosirii unor metode moderne de predare/ învățare	Întocmirea rapoartelor, către eșalonul superior, de dotare cu tehnică și aparatură	mai 2019	Șef al instrucției și educației	Loțiitorul comandantului	100,00
21.		Demararea activităților pentru construcția unui pavilion modern pentru asigurarea cadrului optim de cazare și învățare	Întocmirea și înaintarea documentației necesare construirii unui nou pavilion	martie 2020	Șef al logisticii	Loțiitorul comandantului	500,00
22.	Perfecționarea managerială a personalului de conducere	Organizarea unor vizite de informare-documentare la școlile militare de maiștri militari și subofițeri	Îmbunătățirea actului managerial prin obținerea de informații utile de la echipele manageriale ale școlilor de maiștri militari și subofițeri	mai-iunie 2020	Loțiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	1.500,00
23.		Organizarea unui grup de lucru/simpozion/masă rotundă cu participarea echipelor manageriale de la toate școlile militare de m.m. și sof.	Schimbul de informații cu echipele manageriale ale școlilor de maiștri militari și subofițeri	iulie 2020	Loțiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	2.000,00
24.		Organizarea unei vizite de informare-documentare la Liceul energetic Sibiu	Schimbul de informații privind managementul educațional cu personalul de conducere al Liceului energetic Sibiu	iulie 2020	Loțiitorul comandantului Șef al instrucției și educației	Comandantul	100,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 1: Desfășurarea unui învățământ de înaltă calitate, accesibil, permisiv și adaptat nevoilor elevilor, având ca rezultat absolvenți profesioniști, buni cunoscători ai tehnicii și a modului de întrebuințare a acesteia.							
25.	Dezvoltarea profesională a personalului didactic	Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate ale personalului didactic	Participarea la programe de pregătire specifice și absolvirea acestora	permanent	Personalul didactic	Șef al personalului	500,00
26.		Organizarea unui grup de lucru/simpozion/masă rotundă cu participarea prin rotație a personalului didactic de la toate școlile militare de maiștri militari și subofițeri	Schimbul de informații cu personalul didactic din școlile militare de maiștri militari și subofițeri	aprilie 2020	Personalul didactic	Șef al instrucției și educației	1.000,00
27.		Stimularea perfecționării cadrelor didactice	Obținerea gradelor didactice și a definitivatului	permanent	Personalul didactic	Șef al instrucției și educației	-
28.		Participarea cadrelor didactice din școală la o vizită de informare-documentare la Liceul energetic Sibiu	Informarea personalul didactic din școală privind metodele moderne de predare-învățare	martie 2020	Personalul didactic	Șef al instrucției și educației	100,00
29.		Participarea instructorilor militari la exerciții și activități desfășurate de către unitățile operative	Întocmirea <i>Planului anual de perfecționare continuă a personalului didactic</i> și monitorizarea permanentă a îndeplinirii acestuia	16.09. 2019	Șefii de catedre	Șef al instrucției și educației	1.000,00
30.		Dobândirea de către instructorii militari a noi competențe profesionale prin diferite activități de învățare formală, nonformală și informală.	Instructorii militari să acumuleze, la fiecare interval consecutiv de 5 ani, minimum 90 de credite profesionale transferabile	septembrie 2020	Instructorii militari	Șef al instrucției și educației	-

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 1: Desfășurarea unui învățământ de înaltă calitate, accesibil, permisiv și adaptat nevoilor elevilor, având ca rezultat absolvenți profesioniști, buni cunoscători ai tehnicii și a modului de întrebuințare a acesteia.							
31.	Dezvoltarea profesională a personalului didactic auxiliar și nedidactic	Participarea cadrelor militare la cursuri de carieră și de perfecționare/specializare	Absolvirea de către cadrele militare a cursurilor necesare evoluției în carieră și a celor de perfecționare/specializare necesare îndeplinirii în condiții foarte bune a sarcinilor de serviciu	Conform planificării	Personalul nominalizat	Șeful personalului	-
32.		Participarea cadrelor militare la exerciții și activități desfășurate de către unitățile operative	Implementarea și aplicarea în cadrul activităților desfășurate în școală a cunoștințelor dobândite la exercițiile și activitățile desfășurate în unitățile operative	16.09. 2019	Personalul nominalizat	Șef al instrucției și educației	1.000,00
33.		Organizarea unor vizite de informare-documentare în școlile postliceale militare și în școli postliceale de profil din țară	Realizarea schimbului de informații cu personalul didactic auxiliar și nedidactic din școlile militare de maiștri militari și subofițeri privind modul de organizare și desfășurare a activităților, precum și amodalităților de rezolvare a sarcinilor de serviciu	Semestrial	Personalul nominalizat	Șef al instrucției și educației	1.000,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 2: Informatizarea procesului de învățământ organizat și desfășurat în Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică							
34.	Dotarea cu echipamente în măsură să asigure implementarea suportului hardware	Identificarea spațiilor școlare în care se dorește informatizarea procesului de învățământ	Stabilirea spațiilor școlare în care procesul de învățământ va fi informatizat	august 2019	Șefii de catedre	Șef al instrucției și educației	-
35.		Identificarea nevoilor de dotare cu echipamente necesare implementării suportului hardware	Stabilirea nevoilor de dotare în funcție de posibilitățile reale de implementare	01.09. 2019	Șef al comunicațiilor și informaticii	Comandantul	-
36.		Întocmirea rapoartelor, către eșalonul superior, pentru dotarea cu echipamente	Rapoartele de solicitare privind dotarea cu echipamente să fie fundamentate pe cifrele de școlarizare și pe nevoile de modernizare	16.09. 2019	Șef al instrucției și educației	Comandantul	-
37.		Luarea în evidență a echipamentelor primite	Echipamentele primite să asigure minimul necesar implementării suportului hardware	decembrie 2019	Gestionari	Șef al instrucției și educației	-
38.	Realizarea unei infrastructuri de date securizată și de mare viteză	Cablarea tuturor spațiilor stabilite	Interconectarea tuturor spațiilor stabilite pentru a fi modernizate	martie 2020	Șef al comunicațiilor și informaticii	Locțiitorul comandantului	5.000,00
39.		Conectarea și verificarea funcționării infrastructurii	Interconectarea tuturor spațiilor stabilite pentru a fi modernizate	mai 2020	Șef al comunicațiilor și informaticii	Locțiitorul comandantului	10.000,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 2: Informatizarea procesului de învățământ organizat și desfășurat în Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică							
40.	Implementarea de tehnologii informatice (de tip cloud și virtualizare) de ultimă generație	Achiziția/proiectarea de sisteme pentru implementarea tehnologiilor distribuite de rețea și virtualizare	Suport hardware pe baza tehnologiilor de ultimă generație	martie 2020	Șef al comunicațiilor și informaticii	Locțiitorul comandantului	15.000,00
41.		Implementarea/dezvoltarea de servicii informatice capabile să asigure suport pentru platformele educaționale și C3	Serviciile de rețea asigură implementarea unui învățământ distribuit avansat	martie 2020	Șef al comunicațiilor și informaticii	Locțiitorul comandantului	500,00
42.		Obținerea autorizării de funcționare și introducerea în exploatare a sistemelor informatice	Obținerea omologării și acreditării de securitate	iulie 2020	Șef al comunicațiilor și informaticii	Locțiitorul comandantului	-
43.		Asigurarea suportului și actualizărilor software pe durata ciclului de viață	Tehnologiile informatice puse la dispoziție sunt în permanență actualizate	permanent	Șef al comunicațiilor și informaticii	Locțiitorul comandantului	-
44.	Realizarea suportului informațional în format distribuit	Constituirea de grupuri de lucru pentru alegerea configurației optime	Platforma informațională este oportună, versatilă și accesibilă personalului țintă	iulie 2020	Personalul nominalizat	Șef al instrucției și educației	-
45.		Stabilirea de roluri de tip administrator/profesor/elev	Responsabilitățile personalului implicat sunt definite și asumate	iulie 2020	Personalul nominalizat	Șef al instrucției și educației	-
46.		Popularea bazelor de date și constituirea suportului informațional prin selecția și alegerea formei de prezentare a conținuturilor	Sunt constituite conținuturi atractive, corecte, de actualitate, documentate științific	august 2020	Personalul nominalizat	Șef al instrucției și educației	-

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 2: Informatizarea procesului de învățământ organizat și desfășurat în Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică							
47.	Realizarea suportului informațional în format distribuit	Actualizarea permanentă a conținuturilor educaționale	Conținutul curricular să fie adaptat evoluției domeniului	permanent	Personalul didactic	Șef al instrucției și educației	-
Obiectivul strategic 3: Creșterea atractivității carierei militare și a încrederii societății civile în Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică							
48.	Asigurarea condițiilor optime de echipare, cazare, hrănire și instruire	Asigurarea integrală a drepturilor de echipare a elevilor	Echiparea elevilor cu toate categoriile de uniforme prevăzute de regulamentele militare	08.09.2019	Șeful logisticii	Loțiitorul comandantului	400.000,00
49.		Asigurarea fondurilor financiare necesare acordării soldelor elevilor	Distribuirea fără întârzieri de timp și integral a soldelor elevilor	lunar	Contabil șef	Loțiitorul comandantului	500.000,00
50.		Asigurarea unor mașini de spălat pentru curățarea și spălarea hainelor și a echipamentului militar	Achiziționarea și instalarea în sectorul subunităților de elevi a 5 mașini de spălat haine	08.09.2019	Șeful logisticii	Loțiitorul comandantului	5.000,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 3: Creșterea atractivității carierei militare și a încrederii societății civile în Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică							
51.	Asigurarea condițiilor optime de echipare, cazare, hrănire și instruire	Repartiția sectoarelor și verificarea zilnică a modului de întreținere	Sectoarele să fie repartizate echitabil pentru fiecare elev astfel încât întreținerea acestora să se poată realiza în timpul special destinat prin programul orar al unității	16.09.2019	Comandanții de subunități	Șeful logisticii	-
52.		Verificarea zilnică a modului de asigurare a drepturilor de hrană și de preparare a acesteia	Executarea controlului de către persoanele cu responsabilități în acest domeniu	zilnic	O.S.U. Comandanții de subunități	Șeful logisticii	-
53.		Folosirea metodelor moderne de predare/învățare de către personalul didactic	Creșterea interesului elevilor pentru participarea activă la cursuri	permanent	Personalul didactic	Șefii de catedre	-
54.	Promovarea imaginii Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică în mediul civil local	Întocmirea paginii Web a SMMMSCTIAC și actualizarea permanentă a acesteia	Postarea ofertei educaționale și a informațiilor de interes pe pagina web a școlii	01.09.2019	Specialiști nominalizați din cadrul școlii	Șef al instrucției și educației	2.000,00
55.		Colaborarea cu Biroul de informare recrutare Sibiu pentru promovarea ofertei educaționale	Creșterea concurenței la concursurile de admitere organizate	permanent	Șef al instrucției și educației	Loțiitorul comandantului	2.000,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 3: Creșterea atractivității carierei militare și a încrederii societății civile în Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică							
56.	Promovarea imaginii Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică în mediul civil local	Sprijinirea instituțiilor publice locale pentru organizarea manifestărilor cultural-educative și sportive	Participarea la organizarea manifestărilor cultural-educative și sportive locale	la nevoie	Comandanții de subunități elevi	Șef al instrucției și educației	-
57.		Implicarea elevilor la manifestările și concursurile cultural-educative și sportive organizate pe plan local	Participarea elevilor din școală la manifestările și concursurile cultural-educative și sportive organizate pe plan local	în funcție de programul de învățământ	Comandanții de subunități elevi	Șef al instrucției și educației	-
58.		Invitarea mass-mediei locale la festivitățile și ceremoniile organizate și desfășurate în SMMMSCTIAC	Participarea reprezentanților mass-media locale la festivitățile și ceremoniile organizate	conform PPA	Responsabil cu relațiile publice	Comandantul	200,00
59.		Identificarea posibilităților de procurare/elaborare și diseminare a materialelor promoționale	Realizarea unor materiale promoționale (flyere, postere, bannere, etc)	martie 2020	Contabil șef Responsabil cu relațiile publice	Comandantul	3.500,00

Nr. crt.	Prioritatea	Acțiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 3: Creșterea atractivității carierei militare și a încrederii societății civile în Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică							
60.	Promovarea imaginii Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică pe plan național	Actualizarea paginii Web a SMMMSCTIAC	Postarea ofertei educaționale și a informațiilor de interes pe pagina web a școlii	01.09. 2019	Specialiști nominalizați din cadrul școlii	Șef al instrucției și educației	-
61.		Colaborarea cu Birourile de informare recrutare ale județelor limitrofe județului Sibiu pentru promovarea ofertei educaționale a SMMMSCTIAC	Creșterea concurenței la concursurile de admitere organizate în cadrul școlii	permanent	Șef al instrucției și educației	Loțiitorul comandantului	3.000,00
62.		Implicarea personalului școlii în organizarea manifestărilor și concursurilor cultural-educative și sportive organizate pe plan național	Participarea cu resursă umană și materială la organizarea manifestărilor cultural-educative și sportive organizate pe plan național	la nevoie	Personalul nominalizat	Șef al instrucției și educației	-
63.	Dezvoltarea de parteneriate cu instituții de învățământ, atât pe plan local cât și național	Colaborarea cu instituții publice locale	Încheierea unor protocoale de colaborare cu instituții publice locale: - Consiliul Județean Sibiu; - Primăria Municipiului Sibiu; - Inspectoratul Școlar al Județului Sibiu;	aprilie-mai 2019	Șef al instrucției și educației	Comandantul	100,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 3: Creșterea atractivității carierei militare și a încrederii societății civile în Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică							
64.	Dezvoltarea de parteneriate cu instituții de învățământ, atât pe plan local cât și național	Ccolaborarea cu instituții militare de învățământ	Încheierea unor protocoale de colaborare cu instituții militare de învățământ: - AF.T. "Nicolae Bălcescu"; - școlile militare de maiștri militar și subofițeri; - Colegiul Militar Liceal "Tudor Vladimirescu", etc.	aprilie-mai 2019	Șef al instrucției și educației	Comandantul	100,00
65.		Colaborarea cu instituții de învățământ civile locale	Încheierea unor protocoale de colaborare cu: - Colegiul Tehnic Energetic Sibiu; - Colegiul Tehnic "Independența" Sibiu;	aprilie-mai 2019	Șef al instrucției și educației	Comandantul	100,00
Obiectivul strategic 4: Obținerea acreditării Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică.							
66.	Parcurgerea/ realizarea curriculumului educațional pentru formarea inițială a maiștrilor militari și a subofițerilor prin învățământ postliceal	Parcurgerea integrală a programelor școlare la fiecare disciplină	Obținerea unor rezultate bune și foarte bune la învățătură	septembrie-august 2020	Responsabilul de disciplină	Șefii de catedră	-
67.		Analiza activității elevilor și evaluarea activității personalului didactic	Executarea evaluărilor elevilor și a activității personalului didactic	semestrial	Șeful instrucției și educației	Loțiitorul comandantului	-
68.		Actualizarea programelor analitice la toate disciplinele	Introducerea elementelor de noutate în programele analitice	august 2020	Responsabilul de disciplină	Șefii de catedră	300,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 4: Obținerea acreditării Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică.							
69.	Îmbunătățirea calității și eficienței managementului instituțional	Eficientizarea activității tuturor structurilor manageriale (atât cele administrative, dar mai ales cele ce vizează activitatea instructiv - educativă).	Organizarea regulată a ședințelor catedrelor/comisiilor didactice și a organismelor funcționale ale școlii	cel puțin lunar	Membrii structurilor manageriale	Comandantul	200,00
70.		Diversificarea metodelor stimulative participative și formarea la elevi/cursanți a deprinderilor de a se pregăti individual și de a lucra în echipă.	Participarea activă a elevilor la procesul instructiv-educativ	permanent	Responsabilul de disciplină	Șefii de catedră	-
71.		Responsabilizarea fiecărui șef de structură din școală în vederea realizării unui proces de învățământ cu finalitate ce vizează buna pregătire profesională.	Asumarea responsabilității de către fiecare șef de structură din școală pentru rezultatele obținute de elevi	permanent	Șefii de structuri	Comandantul	-
72.	Creșterea calității procesului instructiv-educativ, a nivelului de competență și de performanță al elevilor	Consolidarea calității predării și învățării prin redefinirea rolului elevului, centrarea procesului instructiv-educativ pe formarea și dezvoltarea competențelor acestuia	Obținerea unor rezultate bune și foarte bune la verificările și examenele susținute	permanent	Responsabilul de disciplină	Șefii de catedră	-

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 4: Obținerea acreditării Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică.							
73.	Creșterea calității procesului instructiv-educativ, a nivelului de competență și de performanță al elevilor	Diversificarea curriculum-ului la decizia Școlii prin consultarea elevilor și cuprinderea tuturor elevilor într-o formă de educație extracurriculară	Realizarea unui plan de activități extracurriculare și implicarea tuturor elevilor la aceste activități	16.09. 2019	Șef al instrucției și educației	Loțiitorul comandantului	-
74.		Optimizarea sistemului de evaluare internă și asigurare a calității educației	Realizarea raportului anual de autoevaluare	august 2020	Șef al instrucției și educației	Loțiitorul comandantului	-
Obiectivul strategic 5: Adaptarea ofertei educaționale a Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică la cerințele beneficiarilor direcți (elevii) și indirecti (MApN, ANP, MAI, etc.).							
75.	Cunoașterea nevoilor de pregătire a viitorilor absolvenți ai Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	Participarea personalului din structurile de decizie ale SMMMSCTIAC la vizite de informare-documentare în unități operative ale MApN	Cunoașterea nevoilor de instruire a viitoarelor cadre militare de comunicații și informatică	trimestrial	Personalul nominalizat	Loțiitorul comandantului	500,00

Nr. crt.	Prioritatea	Ațiunea preconizată pentru îndeplinirea obiectivului	Rezultat așteptat	Termen	Execută	Coordonează	Cost estimativ (RON)
Obiectivul strategic 5: Adaptarea ofertei educaționale a Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică la cerințele beneficiarilor direcți (elevii) și indirecti (MApN, ANP, MAI, etc.).							
76.	Cunoașterea nevoilor de pregătire a viitorilor absolvenți ai Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	Identificarea nevoilor de cunoaștere ale elevilor și a așteptărilor pe care le au în urma absolvirii programelor de studii	Aplicarea unor chestionare de satisfacție și folosirea pentru adaptarea curriculei a concluziilor reieșite din acestea	iulie 2020	Comandanții de subunități	Șef al instrucției și educației	100,00
77.		Organizarea unor mese rotunde în cadrul SMMMSCTIAC cu reprezentanți ai categoriilor de forte și comandamente de sprijin pentru identificarea nevoilor de pregătire a elevilor	Stabilirea, împreună cu beneficiarii indirecti, a competențelor profesionale pe care doresc să le obțină elevii la absolvirea programelor de studii	mai 2020	Șef al instrucției și educației	Comandantul	1.000,00
78.		Adaptarea documentelor curriculare astfel încât să răspundă nevoilor de pregătire identificate	Modificarea și completarea tuturor documentelor curriculare în funcție de nevoile de pregătire identificate	iulie-august 2020	Responsabilul de disciplină Șefii de catedre	Șef al instrucției și educației	100,00

4.2. Implementarea planului

Implementarea Planului operațional pentru perioada februarie 2019-august 2020 a Școlii Militare de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică va fi realizată de către întregul personal al școlii.

Pentru implementarea cu succes a acestuia se vor lua următoarele măsuri:

- se vor stabili responsabilități pentru realizarea integrală a planului;
- se va realiza o comunicare eficientă cu întregul personal cu responsabilități;
- se va desemna locțiitorul comandantului ca persoană responsabilă pentru implementarea planului, care va supraveghea procesul de implementare;
- orice schimbare sau modificare a planului se va discuta în Consiliului de administrație al școlii.

5. Bibliografie

- Iosifescu, Ș., (coord.), Management educațional pentru instituțiile de învățământ, București, Tipogrup prees, 2001;
- Ordinului ministrului apărării naționale nr. M 122 din 10.10.2016 pentru aprobarea „Instrucțiunilor privind organizarea și funcționarea școlilor militare de maiștri militari și subofițeri”;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare;
- www.edu.ro;

Analizat și avizat în ședința Consiliul Profesorat din data de **28.02.2019**

Aprobat în ședința Consiliul de Administrație din data de **01.03.2019**